

אל: מר יואל ברגר, רפרנט ועדת הפטור בחשכ"ל

לנוחיותך פרוטוקול ועדת הרכישות ערוך על דף WORD - סה"כ 3 פ' 3

### מהות הבקשה:

**נושא:** המשך התקשרות עם חב' תיגבור במסגרת שנה חמישית - למתן שרותי השגחה עד תום מועד קיץ במסגרת מכרז 39/10.09.

חב' תיגבור זכתה במכרז שבנדון, למתן שרותי השגחה למקבצי המחוזות: חיפה והצפון, תל אביב והמרכז. בדיון 914 מ - 30/11/10 אושרה תוכנית העבודה להתקשרות לשנה ראשונה 1/11 - 31/12/11, בעלות כוללת של 45,658,003 ₪ כולל מע"מ.

אושרו הארכות במסגרת מימוש זכות ברירה עת תום השנה הרביעית לכל מקבצי המחוזות כמפורט: שנה שנייה - לתקופה 10/1/12 - 31/12/12, בעלות כוללת של 40,990,192 ₪ לא כולל מע"מ.

שנה שלישית - לתקופה 10/1/13 - 31/12/13, בעלות כוללת של 39,162,792 ₪ לא כולל מע"מ.

שנה רביעית - לתקופה 1/1/14 - 31/12/14, בעלות כוללת של 50,003,278.89 ₪ כולל מע"מ.

בדיון 1234 מיום 11/12/14 המליצה ועדת הרכישות של המשרד לוועדת הפטור בחשכ"ל, לאשר הארכת התקשרות עם חב' תגבור, למסגרת שנה חמישית למכרז, מעבר למימוש זכות ברירה, למתן שירותי השגחה על נבחנים למקבצי המחוזות חיפה וצפון ות"א והמרכז, בהתאם לתנאי המכרז, לתקופה של 1/1/15 - 31/12/15, בהיקף כולל של 50,003,295 ₪ כולל מע"מ.

### היחידה פרסמה מכרז, המועד האחרון לקבלת ההצעות נקבע ליום 17/12/14.

בנימוקה ציינה היחידה כי הארכת ההתקשרות נדרשת עד לסיום הליכי המכרז ובחירת הספק הזוכה המוקדם מבין השניים.

היחידה ביקשה בשעתו לאשר הארכה לתקופה של שנה שלמה למרות שעפ"י הצפי, הליך המכרז אמור היה להסתיים בסוף 2014. כל זאת רצתה היחידה כדי להבטיח שמערך ההשגחה ובמיוחד מועד חורף (שמתחיל מ - 8/1/15) יפעל כנדרש ולמנוע פגיעה במערך ההשגחה למקרה שהליך המכרז לא יסתיים בסופו של דבר מסיבות שונות כגון: הגשת השגות/ ערעורים פניה לבג"צ וכו'.

ועדת הפטור בחשכ"ל בישיבותיה מיום 28/12/14 בקשה מס' 561799 אישרה הארכה רק עד 28/2/15 בהיקף 8,333,880 ₪ כולל מע"מ. ומיום 15/2/15 בקשה מס' 561799, וזאת מאחר שהמשרד ערער על החלטתה הנ"ל, אישרה הארכה עד 30/4/15 או עד לתחילת ההתקשרות עם הזוכה במכרז החדש לפי המוקדם מבניהם, בעלות כוללת של 500,000 ₪.

**פרטים על המכרז החדש 39/11.2014** - בישיבת ועדת הרכישות של המשרד מיום 23/3/15 דיון 187 נקבעו הזוכים במכרז החדש שפורסם שמספרו 39/11.14

**חב'מנפאואר (ישראל) - למקבץ מחוזות 1 - חיפה וצפון ולמקבץ מחוזות 3 - ירושלים ודרום.**

**חב' תגבור - למקבץ מחוזות תל - אביב והמרכז.**

### **טרם אושרו תכניות העבודה להתקשרות עם הזוכים.**

עת נפגשו נציגי היחידה המקצועית עם נציגי חב' מנפאואר הודיעה החברה כי בהתחשב במועד ההודעה והיקף השירותים הנדרשים יש צורך בהיערכות משמעותית והיא לא תספיק להתארגן עד תחילת מאי 2015 - הזמן הנחוץ להתארגן למועד קיץ 2015, במיוחד בהתחשב בכך שחופשת חג הפסח בפתח וכן יום העצמאות שחל בחודש אפריל, כך שעלול להיוצר נזק לתפעול מועד זה באמצעות המרכז החדש. מנפאואר יכולה להתארגן למועד חצב- ברק.

לאחר קיום התייעצות עם אגף הרכש, החשבות והייעוץ המשפטי, מבקש אגף הבחינות לאשר הארכת התקשרות עם חב' תגבור עד תום מועד ברק - חצב 31/8/15, בהיקף כולל של 41,169,415 ₪ כולל מע"מ, כמפורט בתכנית העבודה שנבדקה ואושרה ע"י סגנית חשבת הרפרנטית.

**החלטה:** ממליצים לוועדת הפטור בחשכ"ל לאשר הארכת התקשרות עם חברת תגבור לביצוע שירותי השגחה בבחינות בגרות לתקופה שמיום 1/5/15 ועוד ליום 15/7/15 (ולא כולל מועד חצב ברק), בהיקף כולל של 40,969,415 ₪ כולל מע"מ:

למחוזות צפון וחיפה - 18,329,996 ש"ח לא כולל מע"מ.

למחוזות ת"א ומרכז - בהיקף של 16,389,848 ש"ח לא כולל מע"מ, עפ"י תכנית העבודה המצ"ב.

הארכת ההתקשרות נדרשת שכן רק לפני מספר ימים ניתנה לזוכים במכרז הודעה בדבר זכייתם. חברת תגבור מבצעת היום את ההשגחה במחוזות ת"א ומרכז מכח זכיה במכרז הקודם ואף זכתה במכרז החדש למתן שירותי השגחה במחוזות אלה.

חברת מנפאואר זכתה במכרז החדש למתן שירותי השגחה למחוזות צפון וחיפה – במקום חברת תגבור שזכתה במכרז הקודם במחוזות אלה.

ברם, לאור הצורך הנרחב בהתארגנות הודיעה חברת מנפאואר כי לא תוכל להתארגן למתן השירותים המועד הקרוב – מועד הקיץ שמתחיל בחודש מאי 2015 ומבקשת להתחיל במתן השירותים במועד חצב דהיינו בתחילת חודש יולי.

מכאן הארכת ההתקשרות המבוקשת עם חברת תגבור לביצוע שירותי השגחה לתקופה הנ"ל במחוזות צפון וחיפה.

הארכת ההתקשרות עם חברת תגבור למחוזות ת"א ומרכז נדרשת שכן שירותי השגחה ניתנים בפריסה ארצית וצריכים להינתן עפ"י כללים אחידים. כך לא יתכן שבחלק מהמחוזות תינתן עפ"י סט הכללים שנקבע במכרז הישן ובחלק לפי הכללים שנקבעו במכרז החדש.

ע"כ מבקשים להתקשר עם חברת תגבור (שזכתה ממילא במכרז החדש להפעלת שירותי השגחה במחוזות ת"א והמרכז) עפ"י המכרז הקודם ולא במכרז החדש.

**יצוין כי במכרז החדש נוספו השינויים הבאים:**

1. שינוי במבנה תהליכי העבודה ע"י ביטול הסניפים והגדרת פרויקט מרכזי .
  2. הגברת תואר הבחינות ע"י הגדרת בתי ספר "אדומים" (36), ו"צהובים" (143) בהשגחה מתוגברת. 3
  - . הכנסת תהליך איתור טלפונים ומכשירים סלולריים .
  4. תוספת אולמות חיצוניים וחדרי בחינה מחוץ לבתיה"ס .
  5. אכיפה מוגברת של השגחה.
- הארכת ההתקשרות הינה בסמכות ועדת הפטור בחשכ"ל עפ"י תקנה 3(4)(ב) לתח"מ שכן מדובר בהתקשרות המשך **בתנאים זהים לתנאי המכרז הקיים**, ולאחר שמוצו כל זכויות הברירה שהיו במכרז הקודם.

פרטיכל דיון ועדת רכישות

ישיבה : 49 : דיון : 202 : מתאריך : 30/03/2015  
שנה : 2015 : פניה : 70 : סוג פניה : המשך התקשרות  
יחידה : אגף הבחינות

נושא : מכרז 39/10.09 מתן שרותי השגחה על נבחנים בבחינות הבגרות והגמר

המשך התקשרות עם חב' תיגבור זכתה במכרז שבנדון, למתן שרותי השגחה למקבצי המחוזות: חיפה והצפון, תל אביב והמרכז. בדיון 914 מ - 30/11/10 אושרה תוכנית העבודה להתקשרות לשנה ראשונה 1/11 - 31/12/11, בעלות כוללת של 45,658,003 ₪ כולל מע"מ, ואושרו הארכות במסגרת מימוש זכות ברירה עת תום השנה הרביעית לכל מקבצי המחוזות כמפורט: שנה שנייה - לתקופה 10/1/12 - 31/12/12, בעלות כוללת של 40,990,192 ₪ לא כולל מע"מ. שנה שלישית - לתקופה 10/1/13 - 31/12/13, בעלות כוללת של 39,162,792 ₪ לא כולל מע"מ. שנה רביעית - לתקופה 1/1/14 - 31/12/14, בעלות כוללת של 50,003,278.89 ₪ כולל מע"מ. בדיון 1234 מיום 11/12/14 המליצה ועדת הרכישות של המשרד לוועדת הפטור בחשכ"ל, לאשר הארכת התקשרות עם חב' תגבור, למסגרת שנה חמישית למכרז, מעבר למימוש זכות ברירה, למתן שירותי השגחה על נבחנים למקבצי המחוזות חיפה וצפון ות"א והמרכז, בהתאם לתנאי המכרז, לתקופה של 1/1/15 - 31/12/15, בהיקף כולל של 50,003,295 ₪ כולל מע"מ. היחידה פרסמה מכרז, המועד האחרון לקבלת ההצעות נקבע ליום 17/12/14. בנימוקיה ציינה היחידה כי ההתקשרות נדרשת עד לסיום הליכי המכרז ובחירת הספק הזוכה המוקדם מבין השניים. היחידה ביקשה בשעתו לאשר הארכה לתקופה של שנה שלמה למרות שעפ"י הצפי, הליך המכרז אמור היה להסתיים בסוף 2014. כל זאת רצתה היחידה להבטיח שמערך ההשגחה ובמיוחד מועד חורף (שמתחיל מ - 8/1/15) יפעל כנדרש ולמנוע פגיעה במערך ההשגחה למקרה שהליך המכרז לא יסתיים בסופו של דבר מסיבות שונות כגון: הגשת השגות/ערעורים פניה לבג"צ וכו'. ועדת הפטור בחשכ"ל בישיבותיה מיום 28/12/14 בקשה מס' 561799 אישרה הארכה רק עד 28/2/15 בהיקף 8,333,880 ₪ כולל מע"מ. ומיום 15/2/15 בקשה מס' 561799, לאחר שהמשרד ערער על החלטתה הנ"ל, אישרה הארכה עד 30/4/15 או עד לתחילת ההתקשרות עם הזוכה במכרז החדש לפי המוקדם מבניהם, בעלות כוללת של 500,000 ₪. בישיבת ועדת הרכישות של המשרד מיום 23/3/15 דיון 187 נקבעו הזוכים במכרז החדש שפורסם שמשפרו 39/11.14: מנפאואר (ישראל) - למקבץ מחוזות 1 - חיפה וצפון ולמקבץ מחוזות 3 - ירושלים ודרום. תגבור - למקבץ מחוזות תל - אביב והמרכז. טרם אושרו תכניות העבודה להתקשרות עם הזוכים. עת נפגשו נציגי היחידה המקצועית עם נציגי חב', מנפאואר הודיעה כי בהתחשב במועד ההודעה והיקף השירותים הנדרשים יש צורך בהיערכות משמעותית והיא לא תספיק להתארגן עד תחילת מאי 2015 - הזמן הנחוץ להתארגן למועד קיץ 2015, במיוחד בהתחשב בכך שחופשת חג הפסח בפתח וכן יום העצמאות שחל בחודש אפריל, כך שעלול להיווצר נזק לתפעול מועד זה באמצעות המכרז החדש. מנפאואר יכולה להתארגן למועד חצב- ברק. לאחר קיום התייעצות עם אגף הרכש, החשבות והייעוץ המשפטי, מבקש אגף הבחינות לאשר הארכת התקשרות עם חב' תגבור עד תום מועד ברק - חצב 31/8/15, בהיקף כולל של 41,169,415 ₪ כולל מע"מ, כמפורט בתכנית העבודה שנבדקה ואושרה ע"י סגנית חשבת הרפרנטית.

החלטה : מאשרים - כפוף לאישור ועדת הפטור/חשכ"ל

ממליצים לוועדת הפטור בחשכ"ל לאשר הארכת התקשרות עם חברת תגבור לביצוע שירותי השגחה בבחינות בגרות לתקופה שמיום 1/5/15 ועוד ליום 15/7/15 (ולא כולל מועד חצב ברק). בהיקף כולל של 40,969,415 ₪ כולל מע"מ: 18,329,996 ₪ לא כולל מע"מ למחוזות צפון וחיפה ובהיקף של 16,389,848 ₪ לא כולל מע"מ למחוזות ת"א ומרכז, עפ"י תכנית העבודה המצ"ב. הארכת ההתקשרות נדרשת שכן רק לפני מספר ימים ניתנה לזוכים במכרז הודעה בדבר זכיייתם. חברת תגבור מבצעת היום את ההשגחה במחוזות ת"א ומרכז מכח זכיה במכרז הקודם ואף זכתה במכרז החדש למתן שירותי השגחה במחוזות אלה. חברת מנפאואר זכתה במכרז החדש למתן שירותי השגחה למחוזות צפון וחיפה - במקום חברת תגבור שזכתה במכרז הקודם במחוזות אלה. ברם, לאור הצורך הנרחב בהתארגנות הודיעה חברת מנפאואר כי לא תוכל להתארגן למתן השירותים המועד הקרוב - מועד הקיץ שמתחיל בחודש מאי 2015 ומבקשת להתחיל במתן השירותים במועד חצב דהיינו בתחילת חודש יולי. מכאן הארכת ההתקשרות המבוקשת עם חברת תגבור לביצוע שירותי השגחה לתקופה הנ"ל במחוזות צפון וחיפה. הארכת ההתקשרות עם חברת תגבור למחוזות ת"א ומרכז נדרשת שכן שירותי השגחה ניתנים בפריסה ארצית וצריכים להינתן עפ"י כללים אחידים. כך לא יתכן שבחלק מהמחוזות תינתן עפ"י סט הכללים שנקבע במכרז הישן ובחלק לפי הכללים שנקבעו במכרז החדש. ע"כ מבקשים להתקשר עם חברת תגבור (שזכתה ממילא במכרז החדש להפעלת שירותי השגחה במחוזות ת"א והמרכז). עפ"י המכרז הקודם ולא במכרז החדש. יצויין כי במכרז החדש נוספו השינויים הבאים: 1. שינוי במבנה תהליכי העבודה ע"י ביטול הסניפים והגדרת פרויקט מרכזי. 2. הגברת תואר הבחינות ע"י הגדרת בתי ספר "אדומים" (36), ו"צהובים" (143) בהשגחה מתוגברת. 3. הכנסת תהליך איתור טלפונים ומכשירים סלולריים. 4. תוספת אולמות חיצוניים וחדרי בחינה מחוץ לבתי"ס. 5. אכיפה מוגברת של השגחה. הארכת ההתקשרות הינה בסמכות ועדת הפטור בחשכ"ל עפ"י תקנה 4(ב)(3) לתח"מ שכן מדובר בהתקשרות המשך

עו"ד אילת מלקמן

סגנית בכירה ליועמ"ש

גב' קרן חזיאשווילי

סגנית חשב

ד"ר משה דקלו

מנהל אגף בכיר בחינות  
יו"ר הוועדה

תפקיד :

תפקיד :

נציג יחידה :

יועץ מקצועי :

## פרטיכל דיון ועדת רכישות

ישובה : 49	דיון : 202	מתאריך : 30/03/2015
שנה : 2015	פניה : 70	סוג פניה : המשך התקשרות
יחידה : אגף הבחינות		

בתנאים זהים לתנאי המכרז הקיים, ולאחר שמוצו כל זכויות הברירה שהיו במכרז הקודם.

סיבת אי פרסום

לא לפירסום באינטרנט

נימוק לאי פרסום :

נימוק לפטור :

מוטב : 510882830 חברת תיגבור

מכרז : 039/10.2009 מתן שרותי השגחה על ניבחנים בבחינות הבגרות והגמר

תקנה : 20271026 העסקת עובדים בבחינות בגרות

שווי ההתקשרות - לפני מע"מ : 34,719,843.22

מע"מ : 6,249,571.78

כולל מע"מ : 40,969,415.00

תאריך בסיס להצמדה מעודכן

15/07/2015

תקופת התקשרות : 01/05/2015

עו"ד אילת מלקמן

סגנית בכירה ליועמ"ש-

גב' קרן חחיאשווילי

סגנית חשב

ד"ר משה דגלו

מנהל אגף בכיר בחינות  
יורד הועדה

תפקיד :

תפקיד :

נציג יחידה :

יועץ מקצועי :

אנר שני דק"ו

31/03/2015		51-088283-0 ח.פ.נ	
הנדון: מכרז מס' 39/10.09 - מתן שירותי השגחה על נבחנים בבחינות הבגרות			
תקציב - השגחה - קיץ 2015 - מקבץ 1 חיפה והצפון			
סה"כ עלות ללא מע"מ	היקף שעות	מחיר בסיס ללא מע"מ	תפקיד
12,043,096 ₪	264,975	45.45	משגיח
3,445,297 ₪	72,456	47.55	משגיח לקויי למידה
1,197,468 ₪	23,073	51.90	מרכז השגחה
684,267 ₪	14,436	47.40	סגן רכז
1,026,401 ₪	26,625	38.55	נאמן
18,396,529 ₪	סה"כ		
תקציב - השגחה - קיץ 2015 - מקבץ 2 ת"א והמרכז			
סה"כ עלות ללא מע"מ	היקף שעות	מחיר בסיס ללא מע"מ	תפקיד
10,300,475 ₪	245,249	42.00	משגיח
3,582,672 ₪	80,691	44.40	משגיח לקויי למידה
921,056 ₪	18,836	48.90	מרכז השגחה
460,528 ₪	10,372	44.40	סגן רכז
1,228,075 ₪	32,749	37.50	נאמן
16,492,806 ₪	סה"כ		
		34,889,334.91 ₪	סה"כ שני איזורים ללא מעמ
		6,280,080.28 ₪	מע"מ
		41,169,415.19 ₪	סה"כ כולל מע"מ

2015-3-31

**"תיגבור"**  
 מאגר נח אדם מקצועי זמני בע"מ  
 אבא הלל 14, רמת-גן 52506  
 טל. 03-5762100 פקס. 03-5762111

א/א

7/11

הסכמי העסקאות שאושרו  
 את ה-31.3.15 היחידים שאשרו  
 כוללים את מוסד קיץ 2015  
 ורובם ביום 2015.  
 אלוה"ש מוסד רכז ביום  
 מ-18,329,996 למוסד סה"כ מוסד

מדינת ישראל  
 משרד החינוך  
 המינהל למשאבי אנוש ומינהל  
 אגף רכש מכרזים והתקשרויות  
**פניה לאישור תוכנית עבודה הארכת/התקשרות**

1. פרטי היחידה הפונה

שם היחידה:		שם מנהל היחידה	
<b>אגף הבחינות</b>		ד"ר משה דקלו	
טלפון	פקסימיליה	טלפון	פקסימיליה
02-5603301	02-5602129	02-5603345	02-5602425
דואר אלקטרוני		דואר אלקטרוני	
moshede@education.gov.il		smadarbe@education.gov.il	

2. פרטי המכרז

מס' מכרז	שם המכרז
30/10.09	מתן שרותי השגחה על נבחנים בבחינות הבגרות

3. פרטי הספק

מספר ספק	שם ספק	מעמדו המשפטי של הספק
510882830	תיגבור, מאגר כוח אדם מקצועי זמני בע"מ	X גוף משפטי מאוגד □ עוסק מורשה □ מלכ"ר

4. תאור השירות (מרכיבים עיקריים מתוך תכנית העבודה)

אגף הבחינות מבצע את ההשגחה על בחינות הבגרות והגמר באמצעות מיקור חוץ וגיוס כוח אדם ייעודי למגוון תפקידים של סיוע והשגחה על הבחינות. האגף פרסם מכרז פומבי מספר 30/10.09 בתאריך 12 לאוקטובר 2009 וחברת תגבור מאגר כוח אדם מקצועי זמני בע"מ זכתה במכרז עבור מחוזות חיפה והצפון וגם עבור מחוזות תל-אביב והמרכז. הועדה אישרה את הזכייה של הקבלן בישיבותיה מספר 578 מיום 19 ליולי 2010, ובדיון מספר 914 מיום 30 לנובמבר 2010.

המכרז החדש הושלם והודעות על כך נשלחו לזכיינים ביום רביעי 25 במרץ 2015. מנהל האגף נפגש עם חברת מנפאואר אשר זכתה בשני איזורים (דרום-ירושלים וצפון-חיפה) והזכיין האמור, הודיע לנו שלא יספיק להתארגן בתוך חודש הכולל חגים (חופשת פסח ויום העצמאות) ועלול להיווצר נזק לתפעול מועד הקיץ תשע"ה, באמצעות המכרז החדש. אנו מבקשים את אישור הועדה להתקשרות עד להשלמת השנה החמישית למכרז לספק זה. לצרף את ההחלטות הקודמות של ועדת המכרזים וועדת הפטור בחשב הכללי ולהכלילם לשנה נוספת זו, על פי התעריפים שנקבעו במכרז הקודם לתקופת המשך בשנה חמישית החל מתאריך 1 באפריל 2015 ועד 31 לדצמבר 2015 ובסה"כ יחד עם מה שכבר אושר החל מ 1 בינואר 2015 ועד 31 לדצמבר 2015, כאמור עבור סך כל היקף ההתקשרות, כפי שביקש האגף מלכתחילה, על פי מחוזות:

- א. עבור מקבץ מספר 1 מחוזות חיפה והצפון, הוא בסך 21,858,181 ₪ ללא מע"מ
  - ב. עבור מקבץ מספר 2 מחוזות תל-אביב והמרכז, הוא בסך 20,517,493 ₪ ללא מע"מ.
  - סך כל ההתקשרות המבוקשת עבור שני המקבצים עומד על 42,375,674 ₪ ללא מע"מ.
- בחישוב כולל מע"מ 18% ההתקשרות תעמוד על 50,003,295 ₪. אנו מודים לוועדה על אישורה.

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**המינהל למשאבי אנוש ומינהל**  
**אגף רכש מכרזים והתקשרויות**

**5. אישור תוכנית עבודה (הארכה/הרחבת התקשרות)**

א. תקופת התקשרות נדרשת (להארכה או הרחבה - יש לסמן) מ - 1.1.2015 עד - 31.12.2015  
 ב. תכנית כספית:

נושא ימין מרכיבי הצעת המחיר במכרז	יחידת חישוב	הצעת המחיר במכרז ליחידה (לא כולל מע"מ)	הכמות שהוגדרה במכרז	תקופת ההתקשרות מ 1 בינואר 2015 עד 31 בדצמבר 2015 <b>הארכה</b>	סה"כ לנושא ללא מע"מ	סה"כ לנושא כולל 18% מע"מ
איזור חיפה והצפון					21,858,181	
איזור תל אביב והמרכז					20,517,493	
<b>על פי תכנית מצורפת לכל אחד מהמקבצים שנקבעו במכרז</b>						
					42,375,674	סה"כ ללא מע"מ
						50,003,295
						סה"כ כולל מע"מ

ג. סיבות להארכה/הרחבה מבוקשת (יש להתבסס על דו"חות רבעוניים ולצרפם לפנייה):  
 חברת תיגבור בע"מ, זכתה במכרז פומבי לביצוע ההשגחה בבחינות הבגרות בשניים מבין המקבצים שהיו במכרז כלומר בארבעה מחוזות גיאוגרפיים של המשרד. החברה מבצעת את השירות לשביעות רצוננו המלאה, זו השנה הרביעית להתקשרות במסגרת המכרז.

**6. תקציב**

מס' תקנה תקציבית	שם תקנה תקציבית
20-27-10-26	הוצאות אמרכליות

**7. פריסת ההתקשרות** (כאשר שנת ההתקשרות מתפרשת על-פני יותר משנת תקציב אחת, יש לציין את העלות היחסית בכל שנת תקציב)

תקופה	מ 1 באפריל 2015 עד 31 בדצמבר 2015	מ _____ עד _____ שנת תקציב
סכום לא כולל מע"מ	42,375,674 ₪	
סכום כולל מע"מ	50,003,295 ₪ (סכום הכולל)	41,169,415 ₪ (סכום הכולל)

**8. חתימת מנהל היחידה**

תאריך פניה	שם מנהל היחידה	חתימת מנהל היחידה	נציגי היחידה בוועדה
29/3/2015	ד"ר משה דקלו		הגב' סמדר בן-צבי

**9. אישור סגן חשב**

שם	חתימה	תאריך
רוזאליה קורן		29-3-15

\* יש לחתום גם על תוכנית העבודה הכספית המצורפת לפנייה.

הערות:

מזימי את הפאזר למכירת האזור הרכיבי הרכיבי 50,003,295 ₪.  
 כשצאת הפאזר מיום 14/11/15 משרד 2,353,880 ₪ ונכנס 15/2/15  
 סטטיסטיקה 50,003,295 ₪ לפרויקט 5/4/15. משרד 41,169,415 ₪ הותכר 15/2/15  
 41,169,415 ₪ כולל מע"מ, 31/12/2015. משרד 41,169,415 ₪ הותכר 15/2/2015

# מדינת ישראל

משרד האוצר - החשב הכללי

תאריך: כ"ו בשבט התשע"ה  
15 בפברואר 2015  
סימוכין: 179937

## סיכום ישיבת ועדת פטור ממכרז מיום 15/02/15

### משתתפים:

עו"ד נעמה קאופמן-פס, מנהלת הסיכונים הראשית, החשב הכללי, יו"ר הוועדה  
רו"ח אלי ביתן, חשב בכיר-מטה חשב כללי, חבר וועדה  
עו"ד אלי רוזנפלד, הלשכה המשפטית משרד האוצר, יועץ משפטי

### הנושא: משרד החינוך

החלטת ועדת המכרזים מיום 06/01/15  
נתקבל בוועדת הפטור ביום 06/01/15  
השלמות מיום 8/2/15

### בקשה מס': 561799

בקשה לאישור החלטת ועדת המכרזים להארכת ההתקשרות עם חברת תגבור, לצורך מתן שירותי השגחה על נבחנים בבחינות הבגרות והגמר, לתקופה שמיום 01/01/15 ועד ליום 31/12/15, או עד לתחילת ההתקשרות עם זוכה במכרז החדש, לפי המוקדם מבניהם, על פי תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג – 1993 (להלן – תקנות חובת המכרזים).

היקף ההתקשרות המבוקש:  
50,003,279 ₪ כולל מע"מ

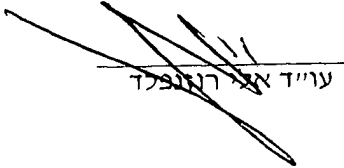
החלטת הוועדה: ממליצים בפני החשבת הכללית על מתן פטור מחובת מכרז להתקשרות עם חברת תגבור, על פי תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים, לתקופה שמיום 15/2/15 ועד ליום 30/4/15, או עד לתחילת ההתקשרות עם זוכה במכרז החדש, לפי המוקדם מבניהם.  
יש לדווח לסגן בכיר לחשבת הכללית על התקדמות בהליך המכרזי עד ליום 15/3/15.

היקף ההתקשרות המאושר:  
500,000 ₪ כולל מע"מ

### הערות ונימוקים:

1. המשרד התקשר עם החברה לצורך מתן השירותים מכוח זכייתה במכרז מס' 39/10.09 שתוקפו הסתיים בתאריך 31.12.14 בהיקף כולל של 189,030,386 ₪ לכל התקופה (בהיקף של כ 40 מלש"ח לשנה).
2. לקראת שנת 2015, פרסם המשרד מכרז חדש שהמועד האחרון לקבלת הצעות בו נקבע ליום 17.12.14. המשרד מצייין כי העיכוב בפרסום המכרז נבע מהצורך בבירור הדרישות לאבטחת מידע, בשדרוג מכשור ההגנה מפני דליפות ומהצורך לפתח מודל מיוחד לאכיפה של תהליכי בחינות בהתאם לאחוז הדליפות בבי"ס.
3. ביום 28.12.2014 אישרה ועדת הפטור את הארכת ההתקשרות עבור התקופה שמיום 01.01.2015 ועד ליום 28.02.2015 על פי תקנה 3(4)(ב) לתקנות. יצוין, כי בקשת המשרד הייתה להארכת ההתקשרות לפי תנאים זהים אך בהיקף גדול יותר מההתקשרות המקורית.
4. בהתאם ללוח הזמנים המקורי שהוגש על ידי היחידה המקצועית תהליכי המכרז צפויים היו להסתיים עד ליום 31.12.2014 אך המשרד ביקש להאריך את ההתקשרות בכל אופן וזאת מכיוון שלא ניתן לקחת אחריות על פגיעה במערך ההשגחה במידה וההליך המכרזי לא יסתיים בהתאם לצפי, חשש אשר אכן התממש לאור הצורך בבקשת הבהרות נוספות מהמשתתפים.
5. אישור זה ניתן על מנת להבטיח את מתן השרות במועדי הבחינות הקרובים- מועד חורף ומועד אביב ובהתאם לסיכום עם המשרד.
6. המשך ההתקשרות הינו בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הראשונה.

7. מר יואל ברגר, רפרנט חינוך, בחוות דעתו מיום 10 בפברואר 2015, ממליץ לאשר את ההתקשרות, באישור מר נחמיה קינד, סגן בכיר לחשבת הכללית האחראי על המשרד בסך שלא יעלה על 500,000 ₪ בכדי לסיים ההליך המכרזי.
8. בהעדר תקציב מאושר לשנה זו, אישור זה כפוף להוראות הדין והוראות החשבת הכללית לעניין זה לרבות אישור הועדה להתקשרויות חריגות כמשמעה בהוראת תכ"ס שמספרה 1.2.6.1.

  
עו"ד עייל רוזנפלד

  
רו"ח אלון ביתן

  
עו"ד נעמה קאופמן-גס

אישור החשבת הכללית:

אני מאשרת את ההתקשרות המשך בפטור מחובת מכרז, לפי תקנה 3(4)(ב)(3) לתקנות חובת המכרזים, וזאת בכפוף לאמור לעיל בהחלטת ועדת הפטור.

  
גב' מיכל עבאדי-בויאנג'ו

16/2/15  
תאריך

## אתי בן חור

מאת:  
נשלח:  
אל:  
עותק:  
נושא:

משה דקלו - דר  
יום שלישי 13 ינואר 2015 00:07  
אורנה מיטמיגר; אתי בן חור  
אילת מלקמן; אייל רק; קרן חחיאשוילי; סמדר בן-צבי  
RE: ערעור על החלטת ועדת הפטור בחשב הכללי להתקשרות עם חברת תגבור

ד"ר משה דקלו  
מנהל אגף בכיר - בחינות

---

מ: משה דקלו - דר  
נשלח: יום שלישי 13 ינואר 2015 00:05  
אל: אורנה מיטמיגר; אתי בן חור  
עותק: אילת מלקמן; אייל רק; קרן חחיאשוילי; סמדר בן-צבי  
נושא: ערעור על החלטת ועדת הפטור בחשב הכללי להתקשרות עם חברת תגבור

שלום וברכה

אנו מבקשים לערער על החלטת ועדת הפטור במשרד האוצר על משך ההתקשרות עם חברת תגבור בנושא אספקת כוח אדם להשגחה על בחינות הבגרות וההסמכה.

רקע: ועדת המכרזים של משרד החינוך המליצה בפני ועדת הפטור לאשר שנת התקשרות מלאה בשנה חמישית, ראו מכתבנו שבנספח מיום 10 בדצמבר 2014. זאת על מנת לאפשר השלמת התהליך המכרזי במלואו עד לבחירת ספקים חדשים. בשל התקדמות משמעותית שעשינו עם תהליכי המכרז ואף סגירתו עוד בחודש דצמבר 2014, היועצת המשפטית אישרה לאפשר את התקשרות ההמשך למשך חמישה חודשים נוספים. לצערנו אחרי שכתבנו את מכתב ההסברים ולוחות הזמנים נפתח המכרז והצעות הספקים והתברר שנדרש סבב בירורים נוסף בהובלת ועדת המכרזים. ביחד עם זאת ועדת הפטור קיצרה רק לחודשיים את הארכת ההתקשרות - כלומר רק למועד החורף 2015 בבחינות הבגרות. משך זמן קצר מאוד ומסוכן, בשל היות היחידה במעבר ממועד החורף למועד האביב (טכנאים והנדסאים).

עתה כאשר פתחנו את הצעות הספקים, מסתבר שבהצעות נפלו פגמים שמחייבים ביצוע של עוד סבב אחד לפחות של בירורים מול המציעים, דבר שאמור לגזור זמן נוסף והביא אותנו לסיכון יכולתנו לתת את השרות.

אנו מבקשים לאשר את הארכת משך ההתקשרות בהתאם להמלצת ועדת המכרזים כך שלא נאלץ להדחק ללוח זמנים המסכן את השרות.

אם וככל שיסתיימו תהליכי הבחירה ואישור תכניות העבודה אנו נשאף ונקדם את ההתקשרות כבר במהלך חודש אפריל 2015 ולפני תחילת מועד הקייץ שכן המכרז החדש מאפשר לנו לקיים שרות איכותי יותר בעיקר בנושאי הניהול, השליטה והבקרה על טוהר הבחינות.

אנו מבקשים את אישור הועדה להתקשרות לשנת 2015 והמוקדם ביותר האפשרי מיד אחרי בחירת הספקים החדשים. אנו מודים לוועדה.

משה

ד"ר משה דקלו  
מנהל אגף בכיר - בחינות

מדינת ישראל  
משרד החינוך

מינהל לתקשוב ולמערכות מידע  
תאריך הפקה: 11/12/2014  
מתוך: 1 דף: 2

ניהול ועדת רכישות

פרטיכל דיון ועדת רכישות

ישיבה:	223	דיון:	1234	מתאריך:	11/12/2014
שנה:	2014	פניה:	687	סוג פניה:	המשך התקשרות
יחידה:	אגף הבחינות				

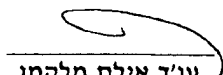
נושא: מכרז 39/10.09 מתן שירותי השגחה על נבחנים בבחינות הבגרות והגמר

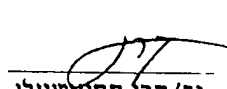
המשך התקשרות עם חב' תיגבור לשנה חמישית מעבר למימוש זכות ברירה עד לסיום הליך המכרז וקביעת זוכה. בישיבת הוועדה מיום 19.7.10 דיון 578, אושרה חב' תיגבור כזוכה במכרז שבנדון למקבצי המחוזות: חיפה והצפון, תל אביב והמרכז. בדיון 914 מ - 30/11/10 אושרה תוכנית העבודה להתקשרות עם תגבור למסגרת השנה הראשונה לזכייתם, לתקופה 1/11 - 12/11, בעלות כוללת של 45,658,003 ₪ כולל מע"מ לכל מקבצי המחוזות ואושרו הארכות במסגרת מימוש זכות ברירה כמפורט: שנה שנייה - לתקופה 10/1/12 - 31/12/12, בעלות כוללת של 40,990,192 ₪ לא כולל מע"מ לכל מקבצי המחוזות. שנה שלישית - לתקופה 10/1/13 - 31/12/13, בעלות כוללת של 39,162,792 ₪ לא כולל מע"מ מבחלוקה לפי מקבצי מחוזות. שנה רביעית - לתקופה 1/1/14 - 31/12/14, בעלות כוללת של 50,003,278.89 ₪ כולל מע"מ - מצ"ב נספח פירוט התקשרויות קודמות. אגף א' בחינות מבקש לאשר הארכת התקשרות עם חב' תגבור, למתן שירותי השגחה על נבחנים בהתאם לתנאי המכרז, לתקופה של 1/1/15 - 31/12/15, במסגרת שנה חמישית למכרז שמעבר למימוש זכות ברירה, בחינה כוללת של 50,003,295 ₪ כולל מע"מ, בחלוקה לפי מקבצי מחוזות, כמפורט בתכנית העבודה המצ"ב שנבדקה שאושרה ע"י ס/חשב הפרטנט.

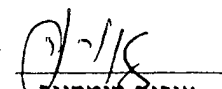
היחידה מציינת כי יצאה במכרז חדש. המכרז התפרסם. המועד האחרון לקבלת ההצעות נקבע ליום 17/12/14. ההתקשרות נדרשת עד לסיום הליכי המכרז ובחירת הספק הזוכה המוקדם מבין השניים. היחידה מבקשת לאשר הארכה לתקופה של שנה למרות שעפ"י הצפי שלה, הליך המכרז יסתיים בסוף דצמבר 2014 והיחידה תוכל לפעול במסגרתו כבר בתחילת ינואר 2015, וזאת מאחר שהיחידה לא יכולה להרשות לעצמה לקחת אחריות של פגיעה במערך ההשגחה אם ההליך לא יסתיים בסופו של דבר עפ"י הצפי (מועד חורף מתחיל ב - 8/1/15), מסיבות שונות כגון: הגשת השגות/ ערעורים פניה לבג"צ וכו'. מבקשים שתאושר הארכה לשנה כאשר ההסכם יאושר מידי חודש עד החלת המכרז החדש.

החלטה: מאשרים - כפוף לאישור ועדת הפטור/חשכ"ל

ממליצים לוועדת הפטור בחשכ"ל לאשר המשך התקשרות עם חב' תיגבור לשנה חמישית, למתן שירותי השגחה בבחינות בגרות, מעבר למימוש זכות ברירה ( שהוגדרה במכרז לשנה 3+ שנים) וזאת עד לסיום הליך המכרז שפורסם וקביעת זוכה. המכרז החדש פורסם, המועד האחרון להגשת הצעות הינו 17/12/14. מנהל היחידה ד"ר משה דקלו יערך לבדיקה מיידית של ההצעות שיתקבלו ולהמשך ההליך הנדרש לאישור זוכה. עם זאת, הפנייה לוועדת הפטור נועדה להבטיח את מתן השירות במועדי הבחינות הקרובים, במועד החורף שמתחיל ב- 8/1/15 ותהליך ההפקה מתחיל ב- 1/1/15. להלן פירוט ההתקשרויות הקודמות: בישיבת הוועדה מיום 19.7.10 דיון 578, אושרה חב' תיגבור כזוכה במכרז שבנדון למקבצי המחוזות: חיפה והצפון, תל אביב והמרכז. בדיון 914 מ - 30/11/10 אושרה תוכנית העבודה להתקשרות עם תגבור למסגרת השנה הראשונה לזכייתם, לתקופה 1/11 - 12/11, בעלות כוללת של 45,658,003 ₪ כולל מע"מ לכל מקבצי המחוזות ואושרו הארכות במסגרת מימוש זכות ברירה כמפורט: שנה שנייה - לתקופה 10/1/12 - 31/12/12, בעלות כוללת של 40,990,192 ₪ לא כולל מע"מ לכל מקבצי המחוזות. שנה שלישית - לתקופה 10/1/13 - 31/12/13, בעלות כוללת של 39,162,792 ₪ לא כולל מע"מ מבחלוקה לפי מקבצי מחוזות. שנה רביעית - לתקופה 1/1/14 - 31/12/14, בעלות כוללת של 50,003,278.89 ₪ כולל מע"מ - מצ"ב נספח פירוט התקשרויות קודמות. ממליצים לוועדת הפטור בחשכ"ל לאשר הארכת התקשרות עם חב' תגבור, למתן שירותי השגחה על נבחנים בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הקיימת (בעקבות מכרז), לתקופה של 1/1/15 - 31/12/15, במסגרת שנה חמישית למכרז שמעבר למימוש זכות ברירה, בחינה כוללת של 50,003,295 ₪ כולל מע"מ, בחלוקה לפי מקבצי מחוזות, כמפורט בתכנית העבודה המצ"ב שנבדקה שאושרה ע"י ס/חשב הפרטנט. ההתקשרות נדרשת עד לסיום הליכי המכרז ובחירת הספק הזוכה והתקשרות עמו או עד ליום 31/12/15, המוקדם מבין השניים. מבקשים שתאושר הארכה לשנה כאשר ההסכם יחתם לתקופות קצרות יותר (לפי ההתארגנות הנדרשת למועדי הבחינות), עד כניסתה של ההתקשרות בעקבות המכרז החדש לתוקף. ממליצים לאשר את ההתקשרות לפי תקנה 3(4)(ב)3- שכן חלפו תקופות מימוש זכות ברירה שהיו נתונות למשרד בהסכם, ומדובר בהתקשרות המשך בסכום העולה על 2.5 מלש"ח, ולכן אישור הארכת ההתקשרות אינו בסמכות ועדת הפטור המשרדית אלא בסמכות ועדת הפטור באוצר.

  
עו"ד אילת מלקין  
סגנית בכירה ליועם

  
גב' קרן חייאשוילי  
סגנית חשב

  
אורנה מיטמיגר  
מנהלת אגף רכש מכרזים  
והתקשרויות וירר הועדה

תפקיד:

תפקיד:

נציג יחידה:

יועץ מקצועי:

רושמת/ הפרטיכל: אורנה מיטמיגר

## פרטיכל דיון ועדת רכישות

ישיבה : 223 דיון : 1234 מתאריך : 11/12/2014  
שנה : 2014 פניה : 687 סוג פניה : המשך התקשרות  
יחידה : אגף הבחינות

לא לפירסום באינטרנט סיבת אי פרסום

נימוק לאי פרסום :

נימוק לפטור :

מוטב : 510882830 חברת תיגבור

מכרז : 039/10.2009 מתן שרותי השגחה על ניבחינים בבחינות הבגרות והגמר

תקנה : 20271026 העסקת עובדים בבחינות בגרות

שווי ההתקשרות - לפני מע"מ : 42,375,660.08

מע"מ : 7,627,618.81

כולל מע"מ : 50,003,278.89

תקופת התקשרות : 01/01/2015 31/12/2015 תאריך בסיס להצמדה מעודכן

  
עוזר אילת מלקמן  
סגנית בכירה ליועמ"ש

  
גב' קרן חזיתשוילי  
סגנית חשב

  
אורנה מיטמיגר  
מנהלת אגף רכש מכרזים  
והתקשרויות ויור הועדה

תפקיד :

תפקיד :

נציג יחידה :

יועץ מקצועי :

רושמת/ הפרטיכל : אורנה מיטמיגר

30/09/2014

51-088283-0 n.p.

הנדון: מכרז מס' 39/10.09 - מתן שירותי השגחה על נבחרים בבחינות הבגרות

תכנית עבודה לשנת 2015 - מקבץ 1 חיפה והצפון

תפקיד	היקף שעות	מחיר בסיס ללא מע"מ	סה"כ עלות ללא מע"מ
משגיח	311,641	45.45 ₪	14,164,083 ₪
משגיח לקויי למידה	89,638	47.55 ₪	4,262,287 ₪
מרכז השגחה	23,586	51.90 ₪	1,224,113 ₪
סגן רכז	12,451	47.40 ₪	590,177 ₪
נאמן	41,959	38.55 ₪	1,617,519 ₪
		סה"כ	21,858,181 ₪

סה"כ מחיר ללא מע"מ 21,858,181 ₪  
 סה"כ מחיר כולל מע"מ 25,792,653 ₪

תכנית עבודה לשנת 2015 - מקבץ 2 ת"א והמרכז

תפקיד	היקף שעות	מחיר בסיס ללא מע"מ	סה"כ עלות ללא מע"מ
משגיח	309,506	42.00 ₪	12,999,252 ₪
משגיח לקויי למידה	95,665	44.40 ₪	4,247,526 ₪
מרכז השגחה	23,608	48.90 ₪	1,154,431 ₪
סגן רכז	7,735	44.40 ₪	343,434 ₪
נאמן	47,276	37.50 ₪	1,772,850 ₪
		סה"כ	20,517,493 ₪


סה"כ מחיר ללא מע"מ 20,517,493 ₪  
 סה"כ מחיר כולל מע"מ 24,210,642 ₪

סה"כ 2 המקבצים ללא מע"מ 42,375,674 ₪  
 סה"כ 2 המקבצים כולל מע"מ 50,003,295 ₪

13-11-2014  
 למשרת תכנון הציוד של  
 החנויות לשיפור בהתאם  
 לנתוני המסך והצוות הישן.  
 נטול לקיחה מקבצי החנויות בהתאם

ק"ת

"תיגבור"  
 מאגר נתונים מקצועי זמני בע"מ  
 מבוא הדרך 18, רמת-גן 52506  
 טל 03-5762100 פקס 03-5762100

  
 10/11/2014

יגק/ר

14/11/14  
2014/11/14  
2014/11/14

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**המינהל למשאבי אנוש ומינהל**  
**אגף רכש מכרזים והתקשרויות**  
**פניה לאישור תוכנית עבודה הארכת/התקשרות**

**1. פרטי היחידה הפונה**

<b>שם היחידה:</b>		<b>שם מנהל היחידה</b>		<b>נציג היחידה בוועדה</b>	
<b>אגף הבחינות</b>		<b>ד"ר משה דקלו</b>		<b>גב' סמדר בן-צבי</b>	
<b>טלפון</b>	<b>פקסימיליה</b>	<b>טלפון</b>	<b>פקסימיליה</b>		
02-5603301	02-5602129	02-5603345	02-5602425		
<b>דואר אלקטרוני</b>		<b>דואר אלקטרוני</b>			
moshede@education.gov.il		smadarbe@education.gov.il			

**2. פרטי המכרז**

<b>מס' מכרז</b>	<b>שם המכרז</b>
30/10.09	מתן שרותי השגחה על נבחנים בבחינות הבגרות

**3. פרטי הספק**

<b>מספר ספק</b>	<b>שם ספק</b>	<b>מעמדו המשפטי של הספק</b>
510882830	תיגבור, מאגר כוח אדם מקצועי זמני בע"מ	X גוף משפטי מאוגד □ עוסק מורשה □ מלכ"ר

**4. תאור השירות (מרכיבים עיקריים מתוך תכנית העבודה)**

אגף הבחינות מבצע את ההשגחה על בחינות הבגרות והגמר באמצעות מיקור חוץ וגיוס כוח אדם ייעודי לטיפול תפקידיים של סיוע והשגחה על הבחינות. האגף פרסם מכרז פומבי מספר 30/10.09 בתאריך 12 לאוקטובר 2009 וזוהר תגבור מאגר כוח אדם מקצועי זמני בע"מ זכתה במכרז עבור מחוזות חיפה והצפון וגם עבור מחוזות תל-אביב והמרכז. הוועדה אישרה את הזכייה של הקבלן בישיבותיה מספר 578 מיום 19 ליולי 2010, ובדיון מספר 914 מיום 30 לנובמבר 2010.

המכרז החדש נמצא בתהליכי פרסום לציבור אולם אנו מבקשים את ועדת המכרזים לאשר התקשרות לשנה חמישית על מנת להבטיח את הפעולה במועד החורף הרקוב המתחיל בינואר 2015, ומחשש שתהליכים המכרז לא יושלמו עד תחילת מועד הבחינות בעוד כחודשיים. אנו מבקשים את אישור הוועדה להתקשרות לשנה חמישית למכרז לספק זה שנה נוספת זו על פי התעריפים שנקבעו במכרז לתקופה החל מתאריך 1 בינואר 2015 ועד 31 לדצמבר 2015 היקף ההתקשרות על פי מחוזות

א. עבור מקבץ מספר 1 מחוזות חיפה והצפון, הוא בסך 21,858,181 ₪ ללא מע"מ

ב. עבור מקבץ מספר 2 מחוזות תל-אביב והמרכז, הוא בסך 20,517,493 ₪ ללא מע"מ

סך כל ההתקשרות המבוקשת עבור שני המקבצים עומד על 42,375,674 ₪ ללא מע"מ.

בחישוב כולל מע"מ 18% ההתקשרות תעמוד על 50,003,295 ₪.

אנו מודים לוועדה על אישורה.

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**המינהל למשאבי אנוש ומינהל**  
**אגף רכש מכרזים והתקשרויות**

**5. אישור תוכנית עבודה (הארכה/הרחבת התקשרות)**

א. תקופת התקשרות נדרשת (להארכה או הרחבה - יש לסמן) מ - 1.1.2015 עד - 31.12.2015

ב. תכנית כספית:

נושא ימבין מרכיבי הצעת המחיר במכרז	יחידת חישוב	הצעת המחיר במכרז ליחידה (לא כולל מע"מ)	הכמות שהוגדרה במכרז	תקופת ההתקשרות מ 1 בינואר 2015 עד 31 בדצמבר 2015 <u>הארכה</u>	סה"כ לנושא כולל 18% מע"מ
		איזור חיפה והצפון		21,858,181	
		איזור תל אביב והמרכז		20,517,493	
<b>על פי תכנית מצורפת לכל אחד מהמקבצים שנקבעו במכרז</b>					
		סה"כ ללא מע"מ		42,375,674	
		סה"כ כולל מע"מ			50,003,295

ג. סיבות להארכה/הרחבה מבוקשת (יש להתבסס על דו"חות רבעוניים ולצרפם לפנייה):

חברת תיגבור בע"מ, זכתה במכרז פומבי לביצוע ההשגחה בבחינות הבגרות בשניים מבין המקבצים שהיו במכרז כלומר בארבעה מחוזות גיאוגרפיים של המשרד. החברה מבצעת את השירות לשביעות רצוננו המלאה, זו השנה הרביעית להתקשרות במסגרת המכרז.


**6. תקציב**

שם תקנה תקציבית	מס' תקנה תקציבית
הוצאות אמרכליות	20-27-10-26

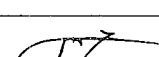
7. פריסת ההתקשרות (כאשר שנת ההתקשרות מתפרשת על-פני יותר משנת תקציב אחת, יש לציין את העלות היחסית בכל שנת תקציב)

חלוקת ההתקשרות המבוקשת לשנות תקציב		
תקופה	מ 1 בינואר 2015 עד 31 בדצמבר 2015	מ _____ עד _____ שנת תקציב
סכום לא כולל מע"מ	42,375,674 ₪	
סכום כולל מע"מ	50,003,295 ₪	

**8. חתימת מנהל היחידה**

תאריך פניה	שם מנהל היחידה	חתימת מנהל היחידה	נציגי היחידה בוועדה
7/11/2014	ד"ר משה דקלו		הגב' סמדר בן-צבי

**9. אישור סגן חשב**

שם	חתימה	תאריך
ד"ר משה דקלו		15-11-14

\* יש לחתום גם על תוכנית העבודה הכספית המצורפת לפנייה

הערות:

כפוף לתקנות הממשלה

מינהל לתקשוב ולמערכות מידע  
תאריך הפקה 23/12/2013  
דף 1 מתוך 1

יוהיל ועדת רכישות

פרטיכל דיון ועדת רכישות

ישבה	198	דיון	1054	מתאריך	23/12/2013
שנה	2013	פניה	606	סוג פניה	המשך התקשרות
יחידה	אגף הבחינות				

**נושא**  
מכרז 39/10 09 מתן שרותי השגחה על ניכנים בבחינות הבגרות והגמו  
המשך התקשרות עם חב' תיגבור במסגרת האופציה שהוגדרה במכרז לשנה רביעית בשיבו הוועדה מיום 10 19 דיון 578, אושרה חב' תיגבור כזוכה במכרז שבנדון למקבצי המחזור חיפה והצפון, תל אביב והמרכז בדיון 914 מ - 30/11/10 אושרה תוכנית העבודה להתקשרות עם תגבור למסגרת השנה הראשונה לזנייתם, לתקופה 1/11 - 12/11, בעלות כוללת של 45,658,003 ₪ כולל מע"מ לכל מקבצי המחוזות בדיון 60 מ - 23/1/12 אושרה הארכת התקשרות עם חב' תגבור, למסגרת השנה השנייה למכרז, לתקופה 10/1/12 - 31/12/12, בעלות כוללת של 40,990,192 ₪ לא כולל מע"מ לכל מקבצי המחוזות בדיון 57 מיום 13/1/12 אושרה הארכת התקשרות עם חב' תגבור, במסגרת האופציה שהוגדרה במכרז להארכת ההתקשרות, לשנה שלישית למכרז, לתקופה 10/1/13 - 31/12/13, בעלות כוללת של 39,162,792 ₪ לא כולל מע"מ בלוקה לפי מקבצי מחוזות אגף א' בחינות מבקש לאשר הארכת התקשרות עם חב' תגבור, במסגרת האופציה שהוגדרה במכרז להארכה למסגרת השנה הרביעית למכרז, לתקופה 1/1/14 - 31/12/14, בעלות כוללת של 42,375,660 08 ₪ לא כולל מע"מ סה"כ כולל מע"מ 50,003,278 89 ₪, בחלוקה לפי מקבצי מחוזות כמפורט בתכנית העבודה המפורטת שאושרה ליו"ס/חשב הרפרטוט

**החלטה מאשרים**  
מאשרים הארכת התקשרות עם חב' תגבור במסגרת האופציה שהוגדרה במכרז להארכת השנה הרביעית למכרז, לתקופה 1/1/14 - 31/12/14, בעלות כוללת של 42,375,660 08 ₪ לא כולל מע"מ סה"כ כולל מע"מ 50,003,278 89 ₪, בחלוקה לפי מקבצי מחוזות כמפורט בתכנית העבודה המפורטת שאושרה ליו"ס/חשב הרפרטוט עפ"י תקנה 39- מימוש זכות ברירה

כאשר קיבלתי את המסמכים

500,164  
6

לא לפירסום באינטרנט	סיבת אי פרסום
נימוק לאי פרסום	
נימוק לפטור	
מוטב	510882830 חברת תיגבור
מכרז	039/10 2009 מתן שרותי השגחה על ניכנים בבחינות הבגרות והגמו
זקנה	20271076 העסקת עובדים בבחינות בגרות
זווי ההתקשרות	42,375,660 08 לפני מע"מ
	7 627,618 81 מע"מ
	50,003,278 89 כולל מע"מ

תאריך בסיס להצמדה מעודכן 31/12/2014 01/01/2014 יקופת התקשרות

עו"ד אילת מלקמו  
סגנית רכישות

גב' רחל כהן  
מנהלת מחוזות  
משרד החינוך

ד"ר משה דקל  
מנהל רכישות  
משרד החינוך

תפקיד

יג יחידה  
טז מהצוות

633



פרטיכל דיון ועדת רכישות

ישיבה :	44	דיון :	187	מתאריך :	23/03/2015
שנה :	2014	פניה :	170	סוג פניה :	הליך מכרז פומבי
יחידה :	אגף הבחינות				

נושא : מכרז 39/11/14: מתן שירותי השגחה על נבחנים בבחינות הבגרות והסמכה לטכנאים והנדסאים

דיון בהמלצות ועת משנה.  
למכרז הוגשו 4 הצעות ההצעות נבדו מבחינת עמידתן בתנאי הסף ומבחינת עמידתן בדרישות האיכות וממצאי הבדיקה הובאו לדיון בוועדת המכרזים. ועדת המכרזים והרכישות מיום 24/2/15 דיון 125 דנה בממצאי בדיקת ההצעות מבחינת עמידתן בתנאי הסף והאיכות והחליטה: (א) הצעה מס' 3 - לפסול את ההצעה לשלושת מקבצי המחוזות בשל אי עמידה בציון איכות הנדרש לסעיף מנהל פרוייקט. (ב) הצעה מס' 1 - לפסול את ההצעה למקבץ מחוזות חיפה וצפון (מקבץ מס' 1) בשל אי עמידה בציון האיכות הנדרש בסעיף מנהל פרוייקט (המציעים קיבלו הודעה בכתב בדבר הפסילה) ג) לאשר לפתוח את הצעות המחיר של ההצעות שעמדו בכל דרישות המכרז. הצעות המחיר נפתחו דורגו ושוקללו בטבלאות השוואה ולהלן סיכום המלצות ועדת המשנה: הוועדה ממליצה לקבוע את ההצעות הבאות כזוכות במכרז בהיותן בעלות הציון המשוקלל הגבוה ביותר למקבץ המחוזות: (א) חיפה וצפון (מקבץ מחוזות 1) + ירושלים והדרום (3 מקבץ מחוזות) - את הצעה מס' 4 מנפאואר (ישראל) בע"מ. (ב) תל אביב והמרכז (מקבץ מחוזות 2) - את הצעת תגבור מאגר כח אדם בע"מ.

החלטה: המלצות ועדת משנה

הוועדה בדקה את טבלת השוואת ההצעות והמלצות ועדת המשנה מיום 19/3/15: וקובעת את ההצעות הבאות כזוכות במכרז בהיותן בעלות הציון המשוקלל הגבוה ביותר מבין ההצעות שנותרו לדיון: (א) למקבץ המחוזות: 1- חיפה וצפון ומקבץ מחוזות 3 - ירושלים והדרום - את הצעה מס' 4 מנפאואר (ישראל) בע"מ. (ב) למקבץ מחוזות 2 - תל אביב והמרכז - את הצעת תגבור מאגר כח אדם בע"מ. על היחידה המקצועית להגיש תוכניות עבודה לאישור הוועדה.

הליך מכרז פומבי

סיבת אי פרסום

לא לפרסום באינטרנט

נימוק לאי פרסום:

נימוק לפטור:

יחידת תקנה:

תקנה:

תאריך בסיס להצמדה מעודכן:

31/08/2014

01/09/2013

תקופת התקשרות:

עו"ד אילת מלקמן  
סגנית בכירה ליועמ"ש

גב' רחל כהן  
מנהלת תחום בכיר  
התקשרויות, רכש ופיקוח

עו"ד דבקה לוין  
מנהלת אגף א' פניות  
ותלונות הציבור וקו פתוח

תפקיד:

נציג יחידה:

תפקיד:

יועץ מקצועי:

אתי בן חור

רושמת הפרטיכל:

II/I

30/03/2015

ח.מ.פ. 51-088283-0

החזן:מכר מט' 399/0.09 - מתן שירותי השגחה על נכחים בביטוח הבגרות

תמצית - השגחה - חג/ברכה 2015 - מקבץ 1 חיפה והצפון

סה"כ עלות ללא מע"מ	היקף שעות	מחיר בסיס ללא מע"מ	תפקיד
₪ 37,259	820	45.45	משגיח
₪ 20,625	434	47.55	משגיח לקווי למידה
₪ 3,992	77	51.90	מרכז השגחה
₪ 1,331	28	47.40	סגן רכז
₪ 3,327	86	38.55	נאמן
סה"כ	סה"כ		

סה"כ מחיר ללא מע"מ ₪ 66,533.29  
סה"כ מחיר כולל מע"מ ₪ 78,509.29

תמצית - השגחה - חג/ברכה+צעה ל' 2015 - מקבץ 2 ת"א והמרכז

סה"כ עלות ללא מע"מ	היקף שעות	מחיר בסיס ללא מע"מ	תפקיד
₪ 48,390	1,152	42.00	משגיח
₪ 41,183	928	44.40	משגיח לקווי למידה
₪ 6,177	126	48.90	מרכז השגחה
₪ 4,118	93	44.40	סגן רכז
₪ 3,089	82	37.50	נאמן
סה"כ	סה"כ		

סה"כ מחיר ללא מע"מ 102,958.23  
סה"כ מחיר כולל מע"מ 121,490.71

סה"כ 2 ממקבצים ללא מע"מ 169,491.53  
סה"כ 2 ממקבצים כולל מע"מ 200,000.00

**פרטיכל דיון ועדת רכישות**

ישיבה:	49	דיון:	202	מתאריך:	30/03/2015
שנה:	2015	פניה:	70	סוג פניה:	המשך התקשרות
יחידה:	אגף הבחינות				

נושא:

**מכרז 39/10.09 מתן שרותי השגחה על נבחנים בבחינות הבגרות והגמר**

המשך התקשרות עם חב' תיגבור במסגרת שנה חמישית - למתן שרותי השגחה עד תום מועד קיץ. חב' תיגבור זכתה במכרז שבנדון, למתן שרותי השגחה למקבצי המחוזות: חיפה והצפון, תל אביב והמרכז. בדיון 914 מ- 30/11/10 אושרה תוכנית העבודה להתקשרות לשנה ראשונה 1/11 - 31/12/11, בעלות כוללת של 45,658,003 ₪ כולל מע"מ, ואושרו הארכות במסגרת מימוש זכות ברירה עת תום השנה הרביעית לכל מקבצי המחוזות כמפורט: שנה שנייה - לתקופה 10/1/12 - 31/12/12, בעלות כוללת של 40,990,192 ₪ לא כולל מע"מ. שנה שלישית - לתקופה 10/1/13 - 31/12/13, בעלות כוללת של 39,162,792 ₪ לא כולל מע"מ. שנה רביעית - לתקופה 1/1/14 - 31/12/14, בעלות כוללת של 50,003,278.89 ₪ כולל מע"מ. בדיון 1234 מיום 11/12/14 המליצה ועדת הרכישות של המשרד לועדת הפטור בחשכ"ל, לאשר הארכת התקשרות עם חב' תיגבור, למסגרת שנה חמישית למכרז, מעבר למימוש זכות ברירה, למתן שירותי השגחה על נבחנים למקבצי המחוזות חיפה וצפון ות"א והמרכז, בהתאם לתנאי המכרז, לתקופה של 1/1/15 - 31/12/15, בהיקף כולל של 50,003,295 ₪ כולל מע"מ. היחידה פרסמה מכרז, המועד האחרון לקבלת ההצעות נקבע ליום 17/12/14. בנימוקיה ציינה היחידה כי ההתקשרות נדרשת עד לסיום הליכי המכרז ובחירת הספק הזוכה המוקדם מבין השניים. היחידה ביקשה בשעתו לאשר הארכה לתקופה של שנה שלמה למרות שעפ"י הצפי, הליך המכרז אמור היה להסתיים בסוף 2014. כל זאת רצתה היחידה להבטיח שמערך ההשגחה ובמיוחד מועד חורף (שמתחיל מ- 8/1/15) יפעל כנדרש ולמנוע פגיעה במערך ההשגחה למקרה שהליך המכרז לא יסתיים בסופו של דבר מסיבות שונות כגון: הגשת השגות/ ערעורים פניה לבג"צ וכו'. ועדת הפטור בחשכ"ל בישיבותיה מיום 28/12/14 בקשה מס' 561799 אישרה הארכה רק עד 28/2/15 בהיקף 8,333,880 ₪ כולל מע"מ. ומיום 15/2/15 בקשה מס' 561799, לאחר שהמשרד ערער על החלטתה הנ"ל, אישרה הארכה עד 30/4/15 או עד לתחילת ההתקשרות עם הזוכה במכרז החדש לפי המוקדם מבניהם, בעלות כוללת של 500,000 ₪. בישיבת ועדת הרכישות של המשרד מיום 23/3/15 דיון 187 נקבעו הזוכים במכרז החדש שפורסם שמספרו 39/11.14: מנפאואר (ישראל) - למקבץ מחוזות 1 - חיפה וצפון ולמקבץ מחוזות 3 - ירושלים ודרום. תגבור - למקבץ מחוזות תל - אביב והמרכז. טרם אושרו תכניות העבודה להתקשרות עם הזוכים. עת נפגשו נציגי היחידה המקצועית עם נציגי חב', מנפאואר הודיעה כי בהתחשב במועד ההודעה והיקף השירותים הנדרשים יש צורך בהיערכות משמעותית והיא לא תספיק להתארגן עד תחילת מאי 2015 - הזמן הנחוץ להתארגן למועד קיץ 2015, במיוחד בהתחשב בכך שחופשת חג הפסח בפתח וכן יום העצמאות שחל בחודש אפריל, כך שעלול להיווצר נזק לתפעול מועד זה באמצעות המכרז החדש. מנפאואר יכולה להתארגן למועד חצב- ברק. לאחר קיום התייעצות עם אגף הרכש המשרד והייעוץ המשפטי, מבקש אגף הבחינות לאשר הארכת התקשרות עם חב' תיגבור עד תום מועד קיץ - 31/12/15 כולל מע"מ של 28,300,000 ₪ כולל מע"מ, כמפורט בתכנית העבודה שנבדקה ואושרה ע"י סגנית חשבת הרפרנטית.

החלטה:

**מאשרים - כפוף לאישור ועדת הפטור/חשכ"ל**

ממליצים לוועדת הפטור באוצר לאשר הארכת התקשרות עם חברת תיגבור לביצוע שירותי השגחה בבחינות בגרות לתקופה שמיום 1/5/15 ועוד ליום 31/12/15 בהיקף כולל של 17,106,685 ₪ כולל מע"מ למחוזות צפון וחיפה ובהיקף של 16,329,248 ₪ כולל מע"מ למחוזות ת"א ומרכז, עפ"י תכנית העבודה המצ"ב. הארכת ההתקשרות נדרשת שכן רק לפני מספר ימים ניתנה לזוכים במכרז הודעה בדבר זכיותם. חברת תיגבור מבצעת היום את ההשגחה במחוזות ת"א ומרכז מכח זכיה במכרז הקודם ואף זכתה במכרז החדש למתן שירותי השגחה במחוזות אלה. חברת מנפאואר זכתה במכרז החדש למתן שירותי השגחה למחוזות צפון וחיפה - במקום חברת תיגבור שזכתה במכרז הקודם במחוזות אלה. ברם, לאור הצורך הנרחב בהתארגנות הודיעה חברת מנפאואר כי לא תוכל להתארגן למתן השירותים המועד הקרוב - מועד הקיץ שמתחיל בחודש מאי 2015 ומבקשת להתחיל במתן השירותים במועד חצב דהיינו בתחילת חודש יולי. מכאן הארכת ההתקשרות המבוקשת עם חברת תיגבור לביצוע שירותי השגחה לתקופה הנ"ל במחוזות צפון וחיפה. הארכת ההתקשרות עם חברת תיגבור למחוזות ת"א ומרכז נדרשת שכן שירותי ההשגחה ניתנים בפריסה ארצית וצריכים להינתן עפ"י כללים אחידים. כך לא יתכן שבחלק מהמחוזות תינתן עפ"י סט הכללים שנקבע במכרז הישן ובחלק לפי הכללים שנקבעו במכרז החדש. ע"כ מבקשים להתקשר עם חברת תיגבור (שזכתה ממילא במכרז החדש להפעלת שירותי השגחה במחוזות ת"א והמרכז). עפ"י המכרז הקודם ולא במכרז החדש. יצוין כי במכרז החדש נוספו השינויים הבאים: 1. שינוי במבנה תהליכי העבודה ע"י ביטול הסניפים והגדרת פרויקט מרכזי. 2. הגברת תואר הבחינות ע"י הגדרת בתי ספר "אדומים" (36), ו"צהובים" (143) בהשגחה מתוגברת. 3. הכנסת תהליך איתור טלפונים ומכשירים סולריים. 4. תוספת אולמות חיצוניים וחדרי בחינה מחוץ לבתיה"ס. 5. אכיפה מוגברת של השגחה. הארכת ההתקשרות הינה בסמכות ועדת הפטור בחשכ"ל עפ"י תקנה 3(ב)(3) לתח"מ שכן מדובר בהתקשרות המשך בתנאים זהים לתנאי המכרז הקיים, ולאחר שמוצו כל זכויות הברירה שהיו במכרז

ד"ר משה דקל

גב' דבורה שיאחי

עו"ד אילת מלקמ

מנהל אגף בכיר בחינוך  
 יו"ר הוועדה

סגנית בכירה לחשבת

סגנית בכירה ליוע"מ

תפקיד:

נציג יחידה:

תפקיד:

יועץ מקצועי:

אתי בן חור

רושמת/ הפרטיכל:

**פרטיכל דיון ועדת רכישות**

30/03/2015	מתאריך:	202	דיון:	49	ישיבה:
המשך התקשרות	סוג פניה:	70	פניה:	2015	שנה:
				אגף הבחינות	יחידה:

הקודם.

לא לפירסום באינטרנט סיבת אי פרסום

נימוק לאי פרסום:

נימוק לפטור:

מוטב: 510882830 חברת תיגבור  
מכרז: 039/10.2009 מתן שרותי השגחה על ניבחנים בבחינות הבגרות והגמר

תקנה: 20271026 העסקת עובדים בבחינות בגרות  
שווי ההתקשרות - לפני מע"מ: 32,457,627.12  
מע"מ: 5,842,372.88  
כולל מע"מ: 38,300,000.00

תקופת התקשרות: 01/05/2015 15/07/2015 תאריך בסיס להצמדה מעודכן:

עו"ד אילת מלקמן  
סגנית בכירה ליועמ"ש

גב' דבורה שיאחי  
סגנית בכירה לחשבת

  
ד"ר משה דקלו  
מנהל אגף בכיר בחינות  
ויד'ר הועדה

תפקיד:

תפקיד:

אתי בן חור

נציג יחידה:

יועץ מקצועי:

רושמ/ת הפרטיכל:



**פרטיכל דיון ועדת רכישות**

ישיבה :	49	דיון :	202	מתאריך :	30/03/2015
שנה :	2015	פניה :	70	סוג פניה :	המשך התקשרות
יחידה :	אגף הבחינות				

אכיפה מוגברת של השגחה.  
 הארכת ההתקשרות הינה בסמכות ועדת הפטור בחשכ"ל עפ"י תקנה 3(4)(ב) לתח"מ שכן מדובר בהתקשרות המשך בתנאים זהים לתנאי המכרז הקיים, ולאחר שמוצו כל זכויות הברירה שהיו במכרז הקודם.

סיבת אי פרסום

לא לפירסום באינטרנט

נימוק לאי פרסום:

נימוק לפטור:

מוטב : 510882830 חברת תיגבור

מכרז : 039/10.2009 מתן שרותי השגחה על ניבחנים בבחינות הבגרות והגמר

תקנה : 20271026 העסקת עובדים בבחינות בגרות

שווי ההתקשרות - לפני מע"מ: 34,889,334.75

מע"מ: 6,280,080.25

כולל מע"מ: 41,169,415.00

תקופת התקשרות: 01/04/2015 תאריך בסיס להצמדה מעודכן: 31/08/2015

עו"ד אילת מלקמן  
 סגנית בכירה ליועמ"ש

גב' קרן חחיאשווילי  
 סגנית חשב

ד"ר משה דקלו  
 מנהל אגף בכיר בחינות  
 ויו"ד הועדה

תפקיד:

תפקיד:

נציג יחידה :

יועץ מקצועי :

רושמ/ת הפרטיכל: אתי בן חור

## אתי בן חור

מאת:  
נשלח:  
אל:  
עותק:  
נושא:

משה דקלו - דר  
יום שני 30 מרץ 2015 14:36  
אתי בן חור  
אילת מלקמן; אורנה מיטמיגר; סמדר בן-צבי; קרן חחיאשויילי  
RE: השב: החלטת להארכת התקשרות עם תגבור - השגחה - שנת 2015

שלום לכולם  
למען הסר ספק:  
מועד אביב הסתיים בתאריך 26 למרץ.  
מועד קיץ התחילה הרשמה ב 1 במרץ  
הסתיימה ההרשמה למועד הקיץ ביום 27 למרץ  
המועד עצמו, הבחינה הראשונה מתחילה ב 4 במאי 2015 ומסתיים ב10 תאריך ביולי 2015  
יש מועד ברק-חצב בין 10 ל12 באוגוסט 2015  
קשה להיערך למועד הקיץ החל מיום קבלת ההודעה על הזכייה בשל העובדה שחורש אפריל הוא רק שבועיים וחצי.  
כל טוב  
משה

---

**From:** אתי בן חור  
**Sent:** Monday, March 30, 2015 10:53 AM  
**To:** משה דקלו - דר  
**Subject:** RE: השב: החלטת להארכת התקשרות עם תגבור - השגחה - שנת 2015

נוסחו של מה? לאילת יש תיקונים במהות וטרם קיבלתי את ההחלטה

---

**From:** משה דקלו - דר  
**Sent:** Monday, March 30, 2015 6:39 AM  
**To:** אילת מלקמן  
**Cc:** קרן חחיאשויילי; אורנה מיטמיגר; אתי בן חור  
**Subject:** Re: השב: החלטת להארכת התקשרות עם תגבור - השגחה - שנת 2015

שלום  
אני מאשר את הנוסח אגיע לחתום  
לדעתי צריך שנאשר את המכלול, כי ביקשנו מלכתחילה. חבל שלא אישרו לנו, עסקו מולנו בבירור עשרות פרטים  
קטנטנים מתי עושים כל שלב במכרז ומה התאריך, ובסוף כשאנחנו כבר מגיעים לסימום של התהליך מתבררת תמונת  
משבר אחר ובלתי צפוי-שעושה לנו נזק.  
כל הבירורים האלה גוזלי אנרגיה ולא עוזרים לנו להצליח.  
?אילת שימי לב שאנחנו המלצנו, וגם ערערתי לבקשת הוועדה ומה הסוף  
אנא יאשרו כמו שזה כי גם הספקים מרימים ידים ללא התחייבות פורמלית  
תודה רבה  
משה

נשלח מה- iPhone של ד"ר משה דקלו  
מנהל אגף בכיר, בחינות

כתב/ה <[eilatme@education.gov.il](mailto:eilatme@education.gov.il)> "אילת מלקמן", ב-29 במרץ 2015, בשעה 20:23

ממליצה לצרף תכנית נפרדת. אחרת תתחלנה השאלות האינסופיות

----- הודעה מקורית -----

מאת: קרן חחיאשויילי

17:25 29/03/2015 (GMT+02:00) תאריך:

אל: אילת מלקמן, אורנה מיטמיגר, אתי בן חור, משה דקלו - דר

החלטת להארכת התקשרות עם תגבור - השגחה - שנת 2015: RE: נושא

מעבר לתיקונים/הבהרות להערות אילת אין לי עוד מה להוסיף אך רק הסביר לשאלתך לגבי פירוט הסכומים:

אין תוכנית עבודה מעודכנת אלא רק בקשה לאשר את ההפרש בין תוכנית העבודה המלאה לשנה החמישית שביקשנו במקור לבין מה שאושר בפועל על ידי ועדת הפטור עד כה.

בברכה,  
קרן

---

קרן חחיאשויילי  
סגנית חשבת משרד חינוך  
טלפון: 02-5602420 | פקס: 02-5602576

---

**From:** אילת מלקמן  
**Sent:** Sunday, March 29, 2015 5:21 PM  
**To:** אורנה מיטמיגר; אתי בן חור; קרן חחיאשויילי; משה דקלו - דר  
**Subject:** החלטת להארכת התקשרות עם תגבור - השגחה - שנת 2015